



## Édito

### DÉCEMBRE 2024

Cette fin d'année s'est achevée avec des rendez-vous importants pour l'Office. Tout d'abord, le conseil d'administration de l'ONaCVG qui s'est tenu le 4 décembre dernier et a permis notamment de faire le bilan budgétaire pour 2024 et de présenter aussi le budget initial 2025, porté à 233,47 millions d'euros. Cela représente une augmentation non négligeable, mais cohérente par rapport aux missions importantes de l'Office, la solidarité envers nos ressortissants, la reconnaissance et la réparation à l'égard des rapatriés, mais aussi une augmentation de notre subvention pour charge de service public. Pour autant, au vu des derniers événements politiques, ce budget reste à être confirmé avec la mise en place d'un nouveau gouvernement. Pour l'heure nous repartons avec le budget de 2024 mais nous suivrons de près les évolutions et vous tiendrons informés.

Nous avons clôturé cette année, entre autres, par la cérémonie d'inauguration du Mémorial de Chasseneuil-sur-Bonnieure le 13 décembre, qui a été rénové de façon significative cette année. Et je tiens à remercier tous les agents de l'Office qui ont contribué au bon déroulement de ces travaux et au résultat que l'on peut qualifier de remarquable. Pour rappel, l'ONaCVG assure l'entretien, la gestion et la valorisation des lieux de mémoire regroupant les 10 hauts lieux de la mémoire nationale, 291 nécropoles nationales et 2200 carrés militaires, qui dépendent tous du ministère des Armées et des Anciens Combattants. Espaces de commémorations et de recueillement, ces sites sont le symbole du lien armée-Nation, mémoire vivante des conflits contemporains. À ce titre, il est essentiel que nous rappelions le rôle majeur que remplit l'Office dans ce cadre. Et nous pouvons en être fiers !

Concernant les partenariats, j'ai signé le renouvellement de la convention avec le général de division (2S) Christian Baptiste, délégué national de l'Ordre de la Libération le 10 décembre. La prolongation de ce partenariat

se justifie pleinement au regard des ambitions communes de l'ONaCVG et de l'OL qui partagent les mêmes objectifs de transmission de la mémoire combattante, et en particulier celle des Compagnons de la Libération et des médaillés de la Résistance française. Ainsi, nous prévoyons de mutualiser certaines actions qui se concrétiseront par une programmation culturelle et scientifique diffusée auprès d'un plus large public, incluant les scolaires qui pourront bénéficier d'un accès facilité à des offres pédagogiques collectives. Il est à noter qu'à l'occasion du dernier conseil d'administration de l'OL, le délégué national a souligné le travail remarquable assuré par l'Office, en particulier à travers son maillage territorial et les actions des services départementaux dans le cadre de la gestion de nos ressortissants.

Alors que l'année 2024 touche à sa fin, je tiens à m'adresser à vous toutes et tous pour exprimer, au nom de la direction générale, notre gratitude et nos vœux les plus chaleureux. Cette année a été riche en défis, mais aussi en réussites, grâce à votre engagement, votre implication, votre professionnalisme et votre esprit d'équipe. Vous avez contribué, chacune et chacun à votre manière, chacune et chacun à votre place, à faire avancer nos missions au service des femmes et des hommes qui comptent sur nous.

Je souhaite à chacune et chacun d'entre vous de passer de belles fêtes de fin d'année. Que cette période soit pour vous un moment de repos, de joie et de sérénité. Ensemble, tournons-nous vers l'année à venir avec ambition, énergie et la conviction que nous continuerons à accomplir de belles choses en 2025.

Prenez soin de vous et profitez de ces instants précieux avec vos proches.

*Marie-Christine Verdier-Jouclas*  
Directrice générale

## Actualité du mois

### Rencontres régionales autour de la solidarité

En cette fin d'année, le département de la Solidarité (DSO) a poursuivi sa tournée régionale, à la rencontre des équipes qui accompagnent nos ressortissants au quotidien. Stéphanie Despeaux, cheffe du département, s'est rendue, accompagnée d'une partie de son équipe, aux rencontres interdépartementales de Rennes, le 28 novembre dernier, et de Marseille (photo ci-dessous), le 10 décembre. L'occasion pour le DSO et l'ensemble des participants d'échanger autour des sujets qui marquent l'action de solidarité de l'Office, et de mettre leurs expériences individuelles et collectives au profit du bon accompagnement des ressortissants.

Durant ces temps forts, les gestionnaires solidarité et assistantes de service social ont pu partager leurs observations avec le DSO autour de leurs préoccupations quotidiennes. Ces journées de réflexion, abordant notamment les questions d'accompagnement des pupilles de la Nation et des aides financières de l'ONaCVG, ont également permis d'œuvrer à l'harmonisation des pratiques, afin de garantir l'unité de l'action des 104 services départementaux de l'Office.

Le DSO remercie les services qui ont pris part à ces échanges, pour leur accueil, leur participation et leur engagement. Ces rencontres, riches des perspectives de chacun, marquent la fin d'une année 2024 placée sous le signe de la rencontre et de « l'aller vers », à toutes les échelles.



## Solidarité

### Victimes du terrorisme et militaires blessés en stage de reconstruction

Le cercle sportif de l'Institution nationale des Invalides (CSINI) a organisé un stage « mer, vent et golf » du 28 septembre au 4 octobre dernier sur la presqu'île de Quiberon. À l'extrémité de la presqu'île, port Haliguen et sa côte sauvage ont offert aux participants un vaste terrain d'activité pour un séjour 100 % sport. La grande nouveauté de ce séjour a été l'introduction de l'activité golfique.

Cette activité, développée au travers de la section paragolf du CSINI, dispose de nombreux atouts dans le cadre de la reconstruction par le sport. C'est en effet une discipline qui oblige le pratiquant à faire preuve de concentration, de maîtrise de soi et de son schéma corporel. Elle permet de déterminer des objectifs très concrets (distance, précision) et contrairement à ce que l'on peut parfois imaginer, c'est un sport de partage sur le « practice » et sur les parcours.



## Solidarité

Sous l'impulsion de Pascale Puig, de la mission victimes d'acte de terrorisme (VAT) du département Solidarité (présente à Quiberon à cette occasion), les services départementaux de l'Aveyron, du Finistère, du Morbihan, du Bas-Rhin et de Seine-Maritime ont permis à cinq victimes du terrorisme (dont un pupille de la Nation en études et un pupille majeur) de participer à ce stage avec les militaires blessés.

De l'avis de tous les stagiaires, cette activité de golf, pratiquée quotidiennement durant cette semaine, a eu un fort impact positif sur le groupe (réduction des symptômes liés à l'anxiété, meilleure estime de soi, interaction sociale...) contribuant à atténuer le sentiment de solitude et d'isolement.

Le CSINI a également proposé une nouvelle semaine de reconstruction par le sport sur la thématique de la pêche sportive. Elle a été organisée au profit de militaires blessés et de VAT au Graud-du-Roi (30) du 10 au 16 octobre.

Des sorties en mer de plusieurs heures ont eu lieu pour s'adonner à la pêche au thon et autres poissons méditerranéens. Les retours des stagiaires sur les bienfaits de cette pratique dans le cadre de leur reconstruction par le sport ont été très positifs. En effet, chacun, dans un environnement très confiné, fait face aux mêmes conditions météorologiques et aux mêmes conditions de mer, et doit faire preuve de patience. Puis soudainement, tous partagent un moment d'euphorie collectif lorsque le poisson mord à l'hameçon.

Enfin, une belle prise est aussi un combat collectif ; cela a été le cas pour un thon de plus de 35 kg qui a nécessité plus de 40 minutes d'effort, chacun se relayant pour le remonter à bord.

Au regard du très bon retour d'expérience, rendez-vous est pris pour l'année prochaine avec de nouveaux participants.



# Mémoire et citoyenneté

## Salon du Livre résistant 2024

Le Salon du Livre résistant 2024 s'est tenu le 7 décembre dernier à la Fondation de la Résistance à l'initiative de l'association « Les Amis de la Fondation de la Résistance ». Avec plus d'une trentaine d'auteurs (historiens, écrivains, représentants d'institutions, responsables d'associations, journalistes...) venus dédicacer leurs ouvrages, les échanges avec le public ont été riches et diversifiés.

Durant l'événement, les Hauts-lieux de la mémoire nationale (HLMN) en Île-de-France (représentés par Emmanuel Lemieux) y ont décerné les prix Valérien 2024 ainsi que le grand prix Valérien 2024 de la Résistance. Fait inédit, le Salon et les HLMN en Île-de-France gérés par l'ONaCVG se sont associés cette année pour accueillir l'annonce de ces prix qui récompensent une action phare dans le domaine de la transmission mémorielle.

Constitué de 15 médiateurs des HLMN en Île-de-France, de membres du département Mémoire et citoyenneté de l'ONaCVG, d'historiens et de journalistes, le jury a délibéré sous l'égide du président d'honneur du jury, l'éditeur et écrivain Guy Birenbaum.

Les prix Valérien 2024 sont :

Catégorie Enquête  
*Condamnées à mort*, Fabien Lostec, CNRS éditions

Catégorie Essai  
*Du héros à la victime : la métamorphose contemporaine du sacré*, François Azouvi, Gallimard

Catégorie Biographie  
*Germaine Tillon, Une certaine idée de la Résistance*, Lorraine de Meaux, Perrin

Catégorie Roman  
*Le Barman du Ritz*, Philippe Collin, Albin Michel

Catégorie Bande dessinée  
*Compagnons de la Libération : Grenoble*, Jean-Yves Le Naour et Philippe Tarral, Bamboo

Le grand prix Valérien 2024 de la Résistance est décerné à la maison d'édition Les éditions de Minuit, pour les 80 ans de leur sortie de la clandestinité.

Profitez-en pour annoncer le grand prix spécial du jury 2025 décerné au scénariste Jean David Morvan et à sa muse Madeleine Riffaud. Ce scénariste de renom succèdera par ailleurs à Guy Birenbaum à la présidence du jury des Valérien 2025.

Rendez-vous le samedi 18 janvier 2025 au Mémorial du Mont-Valérien pour la cérémonie de remise des prix avec les lauréats, les présidents du jury et le jury 2024 ! Pour plus d'informations, contactez : [emmanuel.lemieux@onacvg.fr](mailto:emmanuel.lemieux@onacvg.fr)

Un grand merci à la Mission Libération d'avoir labellisé le Salon. Merci aux auteurs, à Maurice Bleicher, à la Fondation de la Résistance, à l'ONaCVG et à la librairie Delamain. Merci à Guy Birenbaum et à Emmanuel Lemieux pour leur investissement sans faille dans ce projet.

Liste des auteurs présents

Alya Aglan, Agnès Barnard, Guy Birenbaum, Vianney Bollier, Nicole Cohen-Addad, Benoît Colin, Bertrand de Lacombe, Lorraine de Meaux, Sylvette Dionisi, Bernard Favre, Christian Eyschen, Fabrice Grenard, Alain Hirschler, Emmanuel Lemieux, Jean-Yves Le Naour, Francis-Guillaume Lorrain, Fabien Lostec, Adrien Louandre, Maurice Lugassy, Frantz Malassis, Jean-Paul Paireault, Denis Peschanski, Sophie Picon, Michel Pigenet, Claude Ploce-niak, Guillaume Pollack, Jacques Stoll, Stéphanie Trouillard, Dominique Veillon, AERIA, Compagnons du 8 novembre 1942, Hauts lieux de la mémoire nationale en Île-de-France.

# Zoom sur les SD

## Le service d'Algérie

La récente visite à Alger et dans l'Oranie de la directrice générale est l'occasion de mettre en lumière un service atypique, celui de l'ONaCVG en Algérie.



Avec 18 agents, il s'agit du plus grand des services de proximité. Cette envergure est indispensable pour mener les missions de l'Office auprès des 65000 ressortissants de ce territoire grand comme cinq fois la France métropolitaine.

Le service est structuré en trois pôles : un pôle de consultation administrative et sociale, un pôle médical et un pôle cimetières. Il assure son propre soutien en termes de RH de droit local, de gestion des emprises, de marchés locaux et de régie.

Les agents du pôle administratif et social, forts de leur connaissance de la réalité socio-économique du pays honorent plus de 3500 rendez-vous chaque année. Les ressortissants sont accueillis en français, arabe ou tamazight. Ce pôle est pour eux le guichet de l'administration française. Aller vers nos ressortissants passe aussi par des missions à plus de 400 kilomètres du

service et dans le respect des protocoles de sécurité des forces de l'ordre locales.

L'expertise de la PCAS permet l'organisation quatre fois par an de notre commission d'action sociale, présidée par le consul général de France à Alger, qui a aidé financièrement près de 720 ressortissants en 2024.

Le pôle médical est dirigé par un médecin qui pilote un réseau de plus de vingt professionnels de santé, accompagne l'appareillage des blessés de guerre et reçoit chaque année en consultation 1500 patients. Tous lui livrent le récit de leur vie, celui du choix entre loyautés inconciliables. Tous témoignent d'une immense gratitude pour l'Office.

Le service entretient la mémoire combattante. À l'instar des chefs de secteurs, il assume, grâce à nos jardiniers et à notre gardien, l'entretien des sépultures perpétuelles de près de 15000 soldats morts pour la France qui reposent en Algérie, en particulier à Mers el Kebir et à Oran.



# Ressources humaines

## Égalité femmes/hommes

Le 19 novembre dernier, Marie-Christine Verdier-Jouclas, directrice générale, a cosigné avec les organisations représentatives du personnel le deuxième plan d'égalité femmes/hommes de l'Office couvrant la période 2024 - 2027.

Tous réaffirment leur attachement au principe d'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et leur volonté commune d'appliquer ce principe de manière concrète. L'Office réitère ses engagements visant à prévenir toute pratique discriminatoire à l'encontre des agents à raison de leur sexe, ainsi qu'à corriger les inégalités pouvant subsister.

Ce plan est organisé selon 6 axes :

- **Axe 1** : Prévenir et traiter les écarts de rémunération entre les femmes et les hommes ;

- **Axe 2** : Garantir l'égal accès des femmes et des hommes aux corps, grades et emplois ;
- **Axe 3** : Prévenir et traiter les discriminations, les actes de violence, de harcèlement moral ou sexuel, ainsi que les agissements sexistes ;
- **Axe 4** : Favoriser l'articulation entre vie professionnelle et vie privée ;
- **Axe 5** : Renforcer la lutte contre les inégalités liées à la santé ;
- **Axe 6** : Développer la culture de l'égalité.

Sur cette thématique, deux référentes ont été nommées et sont à votre écoute :

M<sup>me</sup> Audrey Boch, adjointe à la cheffe du département des ressources humaines (01 44 42 33 90)

M<sup>me</sup> Élodie Truong, inspectrice en santé et sécurité au travail (01 44 42 33 85)



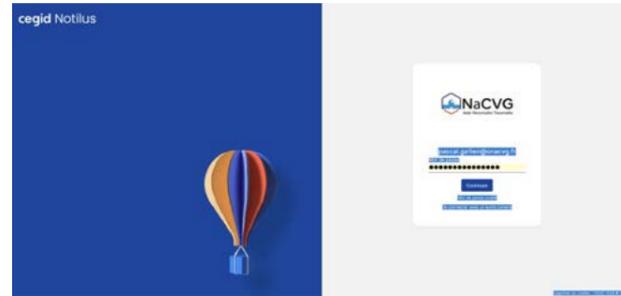
# DIASC

**N**otilus. Un nom qui deviendra familier à tous les agents au printemps 2025, lors de la mise en service de l'application de déplacements et frais professionnels qui remplacera les formulaires de demande d'ordre de mission et d'état de frais actuellement disponibles sur Intranet.

Notilus permettra un gain de temps en l'absence de ressaisie des informations, limitera considérablement les impressions et offrira aux utilisateurs un suivi permanent de leurs dossiers.

Grâce à une application optionnelle sur smartphone, il sera également possible de compléter au fur et à mesure de la mission l'état de frais en photographiant les justificatifs et en limitant ainsi le risque de perte de documents.

Lié à l'application comptable XRP et doté de fonctionnalités de reporting, Notilus constitue également un outil supplémentaire pour le contrôle interne et pour parvenir à la certification des comptes de l'ONaCVG.



L'équipe projet est composée d'agents du DIASC/pôle missions-déplacements, du département des Finances et de l'évaluation, de l'Agence comptable et du département Informatique. Elle termine actuellement la phase d'adaptation du produit aux spécificités de l'ONaCVG et à la politique voyage en vigueur.

Le recettage débutera 2025, avec la contribution d'agents supplémentaires.

## Calendrier



### Agenda 80<sup>e</sup>

#### Le 1<sup>er</sup> Noël de la libération, décembre 1944

En ce mois de décembre 1944, la France reste un pays en guerre, les prisonniers de guerre et travailleurs forcés ne sont toujours pas rentrés. C'est le premier Noël depuis la fin de l'occupation allemande. Un Noël qui « doit être fêté avec la joie légitime de la délivrance », lit-on dans les quotidiens locaux.

Pourtant, les combats continuent, le général de Gaulle passe Noël au front, là où la bataille se poursuit avec les Alliés, tandis que les Russes avancent vers l'Allemagne depuis l'Est. Les offensives américaines sont saluées.

En cet hiver glacial, on pense déjà à reconstruire, mais la population manque de tout. Les sans-abris courent les rues. C'est la crise des transports, l'essence se fait rare. Les pouvoirs publics sont impuissants devant le marché noir. Tout le monde se serre la ceinture. Le ravitaillement général impose aux agriculteurs et viticulteurs de fournir des quantités de provisions aux habitants.



Des mesures d'économie de consommation d'électricité sont en vigueur. Il faut se munir de tickets de distribution pour acheter vin, sel ou pomme de terre. Tout manque encore dans l'hexagone, mais dans un esprit de cohésion et dans la débrouille collective, les Français vont fêter Noël autant que possible pour faire à nouveau rêver les enfants.



### Agenda de la directrice générale

- 8 janvier** : Galette des rois du Cercle sportif de l'INI
  - 15 janvier** : Conseil d'administration du Fonds de dotation du Bleu de France et réunion du comité de pilotage de la marque
  - 16 janvier** : CODIR et conseil scientifique du CERD aux Invalides
  - 17 janvier** : En déplacement à Agen avec le département des rapatriés
  - 22 janvier** : Visite du SD 54
  - 24 janvier** : Gala diplomatique annuel de bienfaisance en l'honneur de la France, sous la présidence effective de son altesse royale la princesse Lalla Hasnaa, de la Fondation diplomatique à Rabat
  - 28 janvier** : Réunion CLR et cérémonie des vœux 2025 de l'ONaCVG aux Invalides
  - 30 janvier** : Inauguration de la maison ATHOS de Villefranche-de-Lauragais
- Tout au long du mois de janvier :
- Présence aux différentes cérémonies officielles des vœux (DMCA, Union nationale des combattants...)
  - Echanges avec les départements de la centrale (DMTA, conseillers juridique et AMO)

## L'Office en images

